



15 ביוני 2026

לכל מאן דבעי,

**פנייה פומבית מס' 517/2026 פרסום כוונה להתקשרות בפטור ממכרז במיזם משותף, להפעלת תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות**

משרד הרווחה והביטחון החברתי, מודיע על כוונתו, להתקשר בפטור ממכרז במיזם משותף עם עמותת IVN (580417483), בהתאם להוראות תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים התשנ"ג – 1993, להפעלת תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות.

מדובר בהתקשרות עם עמותת "IVN" לביצוע מיזם משותף להפעלת תוכנית 'עוגנים' - פיתוח הנהגה ניהולית בפנימיות.

האגף החוץ ביתי במנהל שח"א, משרד הרווחה והביטחון החברתי ועמותת IVN חברו להובלת מהלך לאומי, ראשוני ופורץ דרך לפיתוח המנהיגות הניהולית בפנימיות הרווחה. המשרד רואה חשיבות עליונה בחיבור צוותי הניהול בפנימיות לסטנדרטים הניהוליים של שוק העבודה המשתנה ולדירקטיבה של תכנון שיטתי, מדידה, הערכה וקבלת החלטות מבוססת נתונים. לשותפות זו מביאה עמותת IVN מעל ל-20 שנות ניסיון טכנולוגי וניהולי מהעולמות העסקיים והחברתיים. מטרת המהלך היא ללוות את הצוותים המובילים של הפנימיות בתהליך טרנספורמטיבי עמוק של מעבר מ"ניהול למנהיגות", תוך מתן מעטפת מקצועית, ליווי ארגוני מתמשך והשקעה משמעותית בפיתוח ההנהגה הניהולית לאורך התהליך כולו.

מטרת התוכנית היא להעצים ולהשביח את ההון האנושי הניהולי בפנימיות, ולקדם בהן תרבות של מצוינות. זאת במטרה לבסס את יציבות ומקצועיות הצוותים אל מול האתגרים הגוברים, לאפשר עמידה ביעדי ההצלחה של החניכים בעת שהותם בפנימייה, ולקדם באופן אפקטיבי את המובילים החברתיים של הבוגרים תוך עמידה בפרמטרים מוגדרים ומדידים.

התוכנית מיועדת לנבחרת איכותית ומצומצמת של עד 12 פנימיות למחזור (סה"כ שני מחזורים), שיזכו למעטפת מקצועית יוקרתית במשך שנתיים. המהלך מחייב השתתפות של הכוורת הניהולית המלאה והיציבה: מנהלת הפנימייה, רכז/ת חינוך ורכז/ת טיפול.

משך התוכנית: שני מחזורים, בין השנים 2026-2029.  
תחומי ליבה ממוקדים: גיבוש אסטרטגיה רב-שנתית, קבלת החלטות מבוססת נתונים (כולל שילוב כלי AI), פיתוח שימור ידע ארגוני וצוותים, וביסוס שגרות ניהול.  
בקרה והערכה: התוכנית תלווה במחקר מקיף שיבחן את אפקטיביות תהליכי היישום, יסייע לאגף בקידום פרופסיה מקצועית וייחודית בתחום חינוך-טיפול לילדים ונוער בסיכון ויתרום לפיתוח מודל עתידי.

התוכנית בנויה על מודל ייחודי המשלב צירי התפתחות מקבילים לאורך שנות הפעילות.

**תקופה והיקף ההתקשרות:**

מיום 01.10.2026 ועד ליום 31.06.2029, סכום כולל לשני מחזורים א-ב: ₪ 7,987,620  
כאשר המשרד משתתף בסך של 3,993,810 ₪ עמותת IVN משתתפת בסך של 3,993,810 ₪ (50% מהיקף הכולל של המיזם), ממקורות עצמיים בהתאם למפורט בנספח ב'.

ככל שיש ספק אחר המסוגל לספק את השירות, עליו לפנות עד ליום א': 05.07.2026

עד השעה: 12:00 בדואר אלקטרוני -תיבת המכרזים בכתובת: [Michrazim@molsa.gov.il](mailto:Michrazim@molsa.gov.il)  
אן בתיבת המכרזים ברחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים, בכניסה הראשית אחרי דלפק האבטחה.

כל מידע ובירור נוסף בנושא הפנייה ניתן לקבל במשרדי אגף רכש, מכרזים והתקשרויות, בכתובת הבאה: ירושלים: רחוב ירמיהו 39, מגדלי הבירה, ירושלים מיקוד: 91012  
טלפון: 02-5085508